Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų

1 priedas

**(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

Švenčionių lopšelis-darželis „Gandriukas“

Danguolė Jurkovlianec

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01-19 Nr. BD-4

Švenčionys

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

|  |
| --- |
| Švenčionių lopšelis-darželis „Gandriukas“ dirbo vadovaudamasis 2023 m. veiklos planu ir 2021-2023 strateginiu planu.  Sėkmingai vykdyta ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programos, socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymui integruota tarptautinė programą „Zipio draugai“. Visi ugdytiniai padarė pažangą pagal savo gebėjimus.  Įstaigoje veikia šachmatų būrelis, krepšinio užsiėmimai.  Šiais mokslo metais logopedinė pagalba teikta 38 ugdytiniams. Iš jų 10 vaikų teikta kompleksinė pagalba, 1 vaikui – koordinuota paslaugų teikimo pagalba. Nuo 2023 m. balandžio mėnesio rajono taryba patvirtino didžiausią leistiną etatų skaičių puse etato logopedo ir 0,25 etato specialiojo pedagogo.  Siekiant užtikrinti švietimo paslaugų patrauklumą, atsižvelgiant į socialinę šeimų padėtį, visiems ugdytiniams užtikrintas kokybiško maitinimo organizavimas. 60-čiai vaikų buvo taikyta 50 % mokesčio už vaiko maitinimą lengvata, 40-čiai vaikų pagal Lietuvos Respublikos socialinės paramos mokiniams įstatymą skirti nemokami pietūs. Devyniems vaikams, patiriantiems socialinę riziką šeimose, skirtas privalomas ikimokyklinis ugdymas. Keturiems iš jų organizuotas pavėžėjimas į įstaigą ir atgal. Visiems vaikams buvo nupirkta drabužių ir avalynės už 1500 eurų, ugdymo priemonių už 2474,69 eurų.  Įstaiga dalyvauja Europos sąjungos programose: „Pienas vaikams“, „Vaisiai jums“.  Šiais metais už projektą „Judėjimo įgūdžių lavinimas ir KMI reguliavimas per judėjimą“ buvo gautos lėšos už kurias įsigytos priemonės, skirtos fiziniams užsiėmimams ir apmokėti trenerio paslaugas.  Vyko prevencinis darbas. Buvo organizuotos saugaus eismo, saugaus elgesio savaitės, tolerancijos diena, veiksmo savaitė „Be patyčių“.  Bendruomenė naudojasi elektroniniu dienynu „Mūsų darželis“.  2023 m. kiekvienas pedagogas profesiniam tobulėjimui panaudojo po 14 dienų.  Įstaigoje sudaromos sąlygos vaikų saviraiškai ir kūrybiniams poreikiams tenkinti, skatinamas vaikų savarankiškumas, ugdomas vaiko pasitikėjimas savo jėgomis. Buvo organizuojamos ugdytinių ir pedagogų darbų parodos: „Nupiešiu dainą Lietuvai “, nuotraukų paroda „Aš gyvenu Švenčionyse“, „Pražydo šilelio šlaitai“, „Mano vaikystės spalvos“, „Atšvaitas“, „Mylimiausių pasakų veikėjai“, „Moliūgo gimtadienis“, „Snaigių valsas“, vaikų, tėvelių ir pedagogų edukacija „Nykštukų dirbtuvėlės“.  Vyko akcijos: akcija skirta laisvės gynėjų dienai paminėti „Neužmirštuolių pieva“, veiksmo savaitė „Be patyčių“, sveikatingumo akcija „Sveiki dantukai – graži šypsena“, „Padovanok darželiui gėlę“, „DAROM 2023“, pasaulinei auizmo supratimo dienai paminėti, akcija pasaulinei knygų dienai paminėti „Draugauju su biblioteka“, „Velykinių kiškių bėgimas“, „Pasitinkame sparnuočius“, saugaus eismo akcija „Būk matomas ir saugus kelyje“, akcija Tolerancijos dienai paminėti.  Spalio mėnesį darželis organizavo gerumo akciją, skirtą pasaulinei gyvūnų globos dienai paminėti. Gruodžio mėnesį organizavo šiltą gerumo akciją „Senelių šiltos kojos“, skirtą Šventos socialinės globos namuose gyvenantiems seneliams.  Sėkmingai organizuotos šventės: šventė, skirta Vasario 16-ąjai paminėti „Mes sveikinam tave, gimtine“, koncertas skirtas Kovo 11-ąjai paminėti „Po tėviškės dangum“, „Pavasario šaukliai“, šeimos šventė „Ačiū, kad tave turiu“, palydų į mokyklą šventė „Mažos kojytės mina takiuką, jau į mokyklą rieda žirniukai“, Mokytojų dienai paminėti „Ačiū Tau, Mokytojau“, „Rudens išdaigos“, kalėdų šventė „Kalėdos, Kalėdos suskambo varpai“.  Birželio mėnesį lopšelio-darželio bendruomenė organizavo šventę, skirtą tarptautinei vaikų gynimo dienai „Ant vaikystės sparnų“, kuri vyko Švenčionių Kultūros centre.  Sausio mėnesį sėkmingai įvykdytas projektas „Paskaitykim kartu knygelę“. Vasario mėnesį vyko sveikatingumo savaitė „Vitaminų karalystė“ ir šventė-viktorina „Ką žinai apie vitaminus?“. Kovo mėnesį įvykdytas projektas „Žydinti palangė“. Savo užaugintomis gėlėmis vaikai papuošė darželio gėlynus. Balandžio mėnesį vyko smagi edukacija „Mobilioji bioklasė“, kurios metu vaikai susipažino su mokslininkų darbu, kuo jis svarbus, įdomus, ką veikia mokslininkai. Gegužės mėnesį darželyje vyko lipdymo iš molio užsiėmimas „Molio minkis“, kuris labai sužavėjo ugdytinius. Lapkričio mėnesį vyko fizinio aktyvumo veikla netradicinėj aplinkoj „Sportuojantis koridorius“.  Įstaigos pedagogai sėkmingai organizavo respublikinį ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų projektą-parodą „Saulutė mažųjų rankose“ ir Švenčionių rajono ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų ir pedagogų kūrybinį projektą – parodą „Pražydo pavasario gėlės“.  Atsakingai organizavome ugdytinių sveikatinimo veiklas: sveikatos savaitės, sveikatos dienos, šventė - viktorina „Ką žinai apie vitaminus“, sveikatingumo akcija „Kaip būti sveikam“. Dalyvavome didžiausioje pasaulyje tvaraus judėjimo kampanijoje - Europos judumo savaitė.  Sėkmingai dalyvauta respublikinėse ikimokyklinių ir priešmokyklinių ugdymo įstaigų virtualiose kūrybinių darbų-projektų parodose: „Trijų karalių karūnos“, „Užgavėnių kaukių šelionės 2023“, „Varnelės blynai“, „Tau gimtine, mažų rankelių – gražūs darbeliai“, „Mano trispalvė raidė“, „Moliūgo išdaigos“, „Žiemos piešinys ant lango“, „Senelės pasaka“, „Sveikinu Lietuvą“, „Širdelė Lietuvai“, „Mane augina Lietuva“, ,,Dovana Lietuvai“, ,,Pavasaris sugrįžta ant paukščio sparnų“, „Velykų kiškučio raidės“, ,,Rieda margučiai Velykų rytą“, ,,Velykų kiškis“, „Velykos arbatos puodelyje“, „Mano pirmoji abėcėlė“, ,, Saulutei po saulutę‘‘, „Saulėgrąža - rudens dukra“, „Rudens mozaika“, „Rudens vitražas“, ,,Tolerancijos šviesa“, „Sukurkime paukšteliams Kalėdas“, ,,Kalėdinis žaisliukas”, „Žiemos pasaka lange”, ,,Magiškas eglutės žaisliukas“, ,,Puošiamės Kalėdoms“, ,,Gerumo angelas‘‘, ,,Pažvelk į Kalėdas”, ,,Dovana-drakonas 2024 metų simbolis‘‘, „Piešiame džiaugsmą“, „Lietuvos trispalvė delne“, „Pirmasis pavasario žiedas lange“, „Mūsų pievos abėcėlė“, „Paliesk pavasarį“.  Respublikiniuose ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų kūrybiniuose STEAM projektuose: „700 tortų Vilniui“, „Lesyklėlė sparnuotam draugui“, „STEAM kūrybinės dirbtuvės žiemą“, „Sugrįžo gandras į namus“, „Žemė – mūsų planeta“, „Laikas puošti margučius“, „Socialinis gerumo projektas Pasaulinei gyvūnų dienai paminėti“, „Gražiausias rudeninis lapas“, „Žaliuojanti Lietuva“, „STEM VELYKINĖS dirbtuvėlės“.  Respublikiniuose ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų fotografijų parodose: „Netradicinis kalėdinis žaisliukas“, „Rudens krepšelis“, „Mano pilis Lietuvai“, „Madingas papuošalas“, ,,Mano velykinis kiaušinis“, ,,Žemė bunda‘‘, „Formų pasaulis“, „Medžiai be lapų, daug ką jie pasako“.  Respublikinėje ikimokyklinių ir priešmokyklinių ugdymo įstaigų sportinėj pramogoje „Velykinis kiškučių bėgimas - 2023“.  Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų bei pradinio ugdymo mokinių tarptautiniame projekte „Kertu paskaitykime knygelę“.  Dalyvavome Švenčionių rajono savivaldybės Viešosios bibliotekos Vaikų literatūros skyriuje minint lietuvių kalbos dienas, organizuojamose renginiuose: „Stebuklinga lietuvių liaudies pasakų galia“, ir ekranizuotame lietuvių liaudies pasakų pristatyme „O buvo taip…“.  Įstaigos pedagogai publikavo straipsnius rajono laikraštyje „Žeimenos krantai“: „Sveiki dantukai – graži šypsena“, „Švenčionių lopšelyje-darželyje „Gandriukas“ paminėta Pasaulinė gyvūnų diena“ ir „Mokytojas – sparčių mokymosi šuolių laike“.  Ugdytiniams buvo organizuotos ekskursijos į „ Paukščių kaimą“, į Sirvėtos regioninį parką, Aukštaitijos Nacionalinį parką ir į sodybą „Tarp pievų ir miškų“ į kūčiukų kepimo edukaciją.  Bendradarbiavome su Švenčionių r. savivaldybės Visuomenės sveikatos biuru: vyko fizinio aktyvumo užsiėmimas vaikams „Linksmoji mankštelė“ su treneriu Alanu Džeranovu. Sveikatos valandėlė - „Sveiki dantukai – graži šypsena“. Saugaus eismo akcija „Būk matomas ir saugus kelyje“. 2022 m. įgyvendinant projektą „Vaikų ir jaunimo psichinės sveikatos stiprinimas bei paslaugų prieinamumo gerinimas Švenčionių rajono ugdymo įstaigose“ buvo pagerintos sveikatos kabineto darbo sąlygos įstaigoje, kurio esminis dėmesys buvo skiriamas metodinių priemonių įsigijimui. Šiais metais kabinetas buvo papildytas naujomis metodinėmis priemonėmis: edukacinė lenta, veiklos lenta, į šilumą reaguojanti mokomoji lenta, interaktyvios grindys, interaktyvus ekranas, emocijų kilimas ir pėdų masažo kilimėlis.  Siekiant gerinti ugdymo ir darbo aplinką, atsižvelgiant į sveikatos ir saugos reikalavimus, buvo atnaujintos, higienos reikalavimus atitinkančios lauko erdvės - išnaikinti seni, sumedėję, nesaugūs krūmai žaidimų aikštelėse. Aikštelės apželdintos naujais augalais. Sumontuoti nauji žaidimų kompleksai, smėlio dėžės, sūpuoklės.  Atliktas virtuvės kosmetinis remontas, pakeistos lempos, padažytos grindys grupių miegamuosiuose, nupirkta patalynės, naujų vaistinėlių į grupes. |

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 1.1. Tinkamai pasiruošti efektyviai įgyvendinti įtraukųjį ugdymą ir užtikrinti švietimo prieinamumą vaikams, turintiems specialiųjų ugdymo si poreikių, sudarant jiems lygiateises galimybes ugdytis ir dalyvauti ugdymo įstaigos bendruomenės gyvenime. | Pedagogai tobulina žinias ir gilinasi į visus specialiuosius poreikius, sutrikimus, dalinasi įgytų žinių praktinio pritaikymo galimybėmis bei su savo sričių specialistais ieško būdų, kaip sėkmingai dirbti, įsigaliojus įtraukiojo ugdymo pokyčiui. | Įsigyta priemonių, skirtų specialiuosius poreikius turintiems vaikams. Mokymų, seminarų, kitų kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai. | Per 2023 m. visi pedagogai dalyvavo programoje, kurioje išklausė mokymus apie įtraukųjį ugdymą. Programą sudarė 72 ak. val. skirtos kvalifikacijos tobulinimui, visi pedagogai gavo pažymėjimus.  Įsigyta priemonių (edukacinių priemonių, stalo žaidimų, medinių dėlionių, mozaikų). |
| 1.2. Gerinti ugdymo ir darbo aplinką, atsižvelgiant į sveikatos ir saugos reikalavimus. | Atnaujintos, higienos reikalavimus atitinkančios lauko erdvės. | Išnaikinti seni, sumedėję, nesaugūs krūmai žaidimų aikštelėse. Aikštelės apželdintos naujais augalais.  Sumontuoti nauji žaidimų kompleksai, smėlio dėžės, sūpuoklės, suolai. | Darželio teritorija sutvarkyta, išnaikinti seni krūmai, apželdinta naujais augalais, kurie įsigyti iš 1,2 proc. paramos. Aikštelėse sumontuoti 3 nauji žaidimų kompleksai, dvejos sūpuoklės. |
| 1.3. Tobulinti ugdymo procesą. | Inicijuoti, dalyvauti ir organizuoti projektų konkursų paraiškų, nuostatų parengimą ir įgyvendinimą. | Organizuoti ne mažiau kaip 2 projektai, konkursai. | Įstaigos pedagogai sėkmingai organizavo respublikinį ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų projektą-parodą „Saulutė mažųjų rankose“ ir Švenčionių rajono ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų ir pedagogų kūrybinį projektą – parodą „Pražydo pavasario gėlės“. |
| 1.4. Parengti Švenčionių lopšelio-darželio „Gandriukas“ 2024-2026 m. strateginį veiklos planą. | Suburti darbo grupę. Strateginį planą apsvarstyti metodinėje taryboje ir mokyklos tarybos susirinkimuose. | Parengtas Švenčionių lopšelio-darželio „Gandriukas“ 2024-2026 m, strateginis planas. | Parengtas Švenčionių lopšelio-darželio „Gandriukas“ 2024-2026 m. strateginis planas. |
| 1.5. |  |  |  |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys | Priežastys, rizikos |
| 2.1. |  |
| 2.2. |  |
| 2.3. |  |
| 2.4. |  |
| 2.5. |  |

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
| 3.1. Sveikatos projekto „ Judėjimo įgūdžių lavinimas ir KMI reguliavimas per judėjimą“ | Už skirtas lėšas įsigytos priemonės, skirtos paįvairinti fiziniams užsiėmimams ir trenerio paslaugoms apmokėti. Vyko dešimt užsiėmimų po dvi valandas į savaitę |
| 3.2. |  |
| 3.3. |  |
| 3.4. |  |
| 3.5. |  |

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 4.1. |  |  |  |
| 4.2. |  |  |  |
| 4.3. |  |  |  |
| 4.4. |  |  |  |
| 4.5. |  |  |  |

**III SKYRIUS**

**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

|  |  |
| --- | --- |
| Vertinimo kriterijai | Pažymimas atitinkamas langelis:  1 – nepatenkinamai;  2 – patenkinamai;  3 – gerai;  4 – labai gerai |
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis) | 1□ 2□ 3□ 4□ |

**IV SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai  ☑ |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai ☐ |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai ☐ |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai ☐ |

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|  |
| --- |
| 7.1. |
| 7.2. |

**V SKYRIUS**

**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) |
| 8.1 |  |  |
| 8.2. |  |  |
| 8.3. |  |  |
| 8.4. |  |  |
| 8.5. |  |  |

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos** **(aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|  |
| --- |
| 9.1. |
| 9.2. |
| 9.3. |

**VI SKYRIUS**

**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –

savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /

darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos

(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;

savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_